

Las señales en el camino

Cuando la empresa cambia el rumbo estratégico, lo primero que debemos preguntarnos es si estamos cambiando con la empresa, afirma Patricia Cánepa, consultora senior de DBM Perú.

Debemos ser sinceros y analizar si estamos alineándonos con las nuevas exigencias, habilidades y conductas esperadas. Si la respuesta es no, entonces pronto percibiremos señales en el camino que podrían indicar que estamos en riesgo.

Por ejemplo, si de pronto no lo convocan a una reunión de trabajo, omiten copiarlo en algún mail que

igual llega a sus manos por el correo de brujas, o no le preguntan su opinión para un tema que le concierne... estará percibiendo "señales" que pueden ser meras coincidencias, propias del cambio, o indicios de cambios probables que pueden afectarlo directamente.

Probablemente se preocupará y pasará la voz a los amigos, empezará a circular su

CV, llamará a headhunters y conversará con colegas para ver si lo mismo les sucede. Su concentración no estará en el trabajo y su productividad bajará. Se estima que en momentos de cambio, la productividad de las personas puede bajar ¡3 horas diarias en promedio! Eso no lo conducirá a buen camino. Asumiendo que no es muy tarde, hay varias cosas que puede hacer, las cuales deben ser parte de su modus operandi siempre y no solo en momentos de cambio.

Qué debe hacer

1 Converse con su jefe y prepárese para cambiar. Entienda hacia dónde va la empresa, qué nuevas habilidades y resultados requiere. Comprenda cuáles son los nuevos indicadores de éxito. Si él no está en posición de decirlo, sea usted claro en su deseo de seguir con la empresa y su disponibilidad para asumir nuevos retos.

2 Entrélese rápidamente. No pierda tiempo. Si sabe

qué debe mejorar, adelántese, haga algo al respecto y mantenga a su jefe informado sobre sus esfuerzos y avances.

3 Ofrézcase para apoyar. En momentos de cambio, siempre faltan manos. Conviértase en un aliado del cambio, pregunte ¿qué hay que hacer?, y su jefe rápidamente verá a alguien dispuesto a colaborar versus alguien que mira desde la acera del frente.