

# El arte de aprender a podar

Aprender cuándo es momento de sacrificar un aspecto para desarrollar otro es importante para poder hacer crecer nuestra carrera, afirma Patricia Cánepa, consultora senior de DBM Perú.

Hace poco, leí un documento con tips de gestión que hablaba de podar “lo débil, lo marginal, lo no rentable” en los negocios. Me pareció genial y me hizo recordar un artículo de McKinsey, que hablaba sobre la necesidad de podar los negocios para conseguir la efectividad organizacional.

No se refería a los cortes radicales que hacen algunas

empresas, algunas veces de manera facilista, para reducir costos. Sino a la poda, paciente, como haría uno con un bonsai, para que sus negocios, divisiones o empresas vayan adquiriendo la forma más eficiente. Así como se descartan algunas manzanas de un árbol, para que otras puedan recibir la energía que necesitan para crecer, el difícil arte de podar es

aplicable a los negocios, pero pocos gerentes lo hacen, de acuerdo a los expertos.

Esto lo saben los admirables empresarios peruanos que hacen trabajos de reforestación en Oxapampa. Saben que no todos los árboles que plantaron llegarán a la madurez completa. Compiten por espacio y luz, y eventualmente tendrán que ‘sacrificar’ a algunos para que otros puedan crecer a plenitud.

Si aplicamos este concepto de ‘poda’ a nuestra carrera y marketing personal, es evi-

“Así como se descartan algunas manzanas de un árbol, para que otras puedan recibir la energía necesaria para crecer”.

dente que podemos influir en el camino que toman nuestras carreras cuando vemos que se avecinan cambios. Podemos ser proactivos y beneficiar nuestro marketing personal.

Por ejemplo, si está inquieto porque necesita nuevos desafíos, si siente que necesita aprender otros aspectos del negocio. O, si siente que sabe más que su jefe, puede crear su propio espacio de contribución, antes de los cambios, haciendo conocer sus necesidades y voluntad de asumir nuevos desafíos en la empresa. De esta manera estará podando el bonsai de su marca personal. Se sentirá más satisfecho y dejará espacio para que otros puedan alcanzar plenitud.