

Año Nuevo, puesto nuevo

¿Cómo actuar frente a un nuevo puesto? Patricia Cánepa, vicepresidenta de DBM Perú, nos da una lista de ideas para sobrevivir en esta nueva experiencia.

En estas fiestas, aproveché que recibí un Kindle (un lector digital) para bajarme, mediante un click, un libro que hace tiempo quería leer: *The First 90 Days* (Los primeros 90 días) de Michael Watkins

Aún no lo terminé, pero es evidente que se trata de un libro que todo ejecutivo que es promovido o que empieza un nuevo puesto, debe leer. Voy

a compartir, a grandes rasgos, algunos conceptos del libro que lo pueden ayudar a empezar bien el año y el nuevo puesto:

1. Los primeros 90 días en el puesto son críticos para entender cómo funciona la organización, ganarse el respeto de otros y construir la credibilidad que necesitará para obtener los resultados que se

propone y llegar a su “punto de equilibrio personal” dentro de los primeros 6 meses. El libro le ofrece un plan para hacerlo.

2. La transición de un ejecutivo a un nuevo puesto tiene un impacto sobre otras 12 personas, en promedio, de acuerdo a los CEO encuestados por el autor.

Esto quiere decir que debemos hacerlo bien porque sus acciones influirán en la transición de una docena de personas.

3. Debe enfocarse y no perderse con la sobredosis de información, para entender cuál es la situación, aclarar los desafíos y oportunidades. De esta manera evitará ser parte del 40 o 50% de ejecutivos senior contratados externamente que fracasan en sus nuevas asignaciones.

4. Debe aprender y evitar usar las mismas habilidades y conocimientos que le han dado éxito en el pasado, pero pueden no ser adecuadas para los desafíos de hoy. Debe

entender la situación y adaptarse a su nueva realidad.

5. Debe leer rápidamente a su jefe, la cultura, a su equipo y crear alianzas, para tener éxito. Además, esta lectura le servirá para saber cómo acelerar la propia transición de sus propios grupos de interés en el trabajo.

Si enfrenta el desafío de asumir un nuevo puesto con el nuevo año, este libro está lleno de información útil, basada en casos reales y en la experiencia del autor. ¡Feliz Año!