

# La presión por los números

Aún para quienes escogieron carreras de "letras" para evitar su contacto con los "números", este tipo de conocimientos son ahora indispensables, dice Patricia Cánepa, consultora senior de DBM.

Me encantan los ingenieros; son versátiles y pueden desenvolverse prácticamente en todo puesto. Dominan los números, son buenos diseñando procesos y solucionando problemas. Siempre y cuando no lleven su racionalidad a extremos, suelen tener una ventaja competitiva cuando complementan estas fortalezas con sólidas habilidades de gestión y manejo de personas.

Actualmente, con el enfoque en objetivos y la presión por los números, casi ninguna profesión está libre de métricas.

¿Comunicador que no puede medir el impacto de su propia campaña? ¡Plop! ¿Marketera sin fortalezas en análisis? ¡Plop! ¿Comercial sin manejo de conceptos tales como el punto de equilibrio? ¡Plop!

No solo es fundamental el dominio de los números, es además importante poder hablar el lenguaje financiero y de gestión de la mesa directiva aunque no participe en ella, sobre todo si algún día quiere hacerlo. De lo contrario, estará en desventaja. Tiene que aprender a evaluar sus proyectos y propuestas pensando como gerente o director, para mejorar sus probabilidades de éxito. Ello elevará su empleabilidad y mejorará su marketing personal.

## Lo mínimo que debe conocer

**1 Domine el Excel, sin excusas.** No tiene que manejar macros ni esquemas complejos pero sí es necesario un manejo básico de la herramienta.

**2 Levante su autoestima numérica.** Aunque escape a sus responsabilidades actuales, conozca las métricas básicas y qué quieren decir los ratios financieros de uso común y cómo se llega a ellos.

**3 Aprenda a leer un balance.** Un estado de pérdidas y ganancias y un flujo de caja. Sin importar su nivel, tiene que conocer estas herramientas de gestión para adquirir una visión más directiva de la toma de decisiones y cómo sus acciones impactan directamente en los resultados y liquidez. Es indispensable tomar un curso de actualización si no domina estos temas.